



יום חמישי 14 אוגוסט 2003

מכבי תל אביב, מי מנצח מי מפסיד והאם אפשר אחרת/מאת עו"ד נוי ארז *

"מצב זה הוא מצב Loss-Loss בו למעשה אין מנצחים"

לכל סכסוך יש את הדינמיקה שלו – אם לא ינוהל נכון, לעולם יקצין עד נקודת הפיצוץ.

השבוע היתה נקודת הפיצוץ – ניר קלינגר מאמן מכבי תל אביב הודיע, בגיבוי הבעלים, לוני הרציקוביץ, על שחרורם של טל בנין ואבי נימני ובכך נוצרה סערה בעולם הספורט בכלל ובקרב אוהדי הקבוצה וחבריה בפרט.

כמו לכל סכסוך, גם לסכסוך זה, יש הצדדים המרכיבים אותו. הצדדים הישירים עד לפיצוץ היו אבי נימני מצד אחד וטל בנין מצד שני; מהפיצוץ נוספה צלע נוספת – קלינגר והרציקוביץ. אך כאמור לסכסוך זה יש גם צדדים משפיעים ומושפעים נוספים – חברי הקבוצה ואוהדיה, שחלקם והשפעתם אך יגברו לאחר הרחקתם של בנין ונימני.

האם ההחלטה הדרמטית האחרונה הביאה את הסכסוך בין נימני לבנין, שהשפיע על תפקוד הקבוצה, לסיומו? האם מישהו יצא מנצח ואחרים מפסידים?

כנראה שלא; מקריאת סיקורי ופרשנויות העיתונות סביב הפרשה, עולה כי זאת עוד לא נגמרה: יוגשו תביעות משפטיות, הן על צורת השחרור, פגיעה בשם הטוב, ובין היתר נושאים משפטיים וכספיים אחרים. גם האוהדים נכנסו לזרם המתעצם של הקונפליקט – נפתח חשבון שללא טיפול נכון לא יסגר, לא מן הנמנע, שחלקם יחזירו מנויים או יגישו תביעות משפטיות בגין כישלון תמורה (הרי הם קנו מנוי לקבוצה בה משתתפים בנין ונימני).

מצב זה הוא מצב Loss-Loss בו למעשה אין מנצחים, הקבוצה הפסידה שניים משחקניה הטובים, שני השחקנים איבדו את כבודם, ההנהלה והאוהדים נכנסו למשבר אמון והאוהדים איבדו שניים מכוכבי קבוצת מכבי תל אביב, כל זה יהיה כרוך בין השאר בעלויות כספיות ניכרות.

משמעות אחרת היתה להחלטה, אם בנין ונימני היו שחקנים בעלי הישגים בינונים ומעמד בינוני, אך המצב הוא לא כך, השיקול המרכזי – כך לטענת קלינגר: "הבעיה החברתית הקשה בקבוצה" בעיה שהיא תולדה של אגו וכבוד של "שני מותגים בכדורגל הישראלי". ואכן מי שמכיר את ההיסטוריה? מכיר התנהלות קשה ביותר אשר תקציר ותזכורת לה קיבלנו בימים האחרונים. הרציונאל של קלינגר הנו רכישת מנהיגות מחודשת בקבוצה. כמובן שיש דרכים שונות לרכישת מנהיגות, במקרה זה – ניסיון לרכישת מנהיגות בדרך יחסית כוחנית, חד צדדית ויתרה מכך מלווה באקט של השפלה.

קשה להאמין שניתן לפתור סכסוכים כה עמוקים שהרכיב העיקרי שלהם הוא מערכת יחסים ובעיות חברתיות אחרות ב"זבנג וגמרנו".

כל סכסוך בו לצדדים היו יחסים מתמשכים וארוכי טווח (ובמקרה של בנין ונימני אפילו חברות) דורש טיפול בדרך מקצועית אשר נותנת מקום, מנתחת ומשקללת את האינטרסים

אי.די. אר בע"מ מעניקה שירותי פיתרון סכסוכים. החברה אינה חברת עורכי דין.

● טל. 972-3-6776081
● פקס. 972-3-6776133

● E.mail: gishurim@internet-zahav.net
● <http://www.gishurim-adr.com>

● רח' ברנשטיין 1 רמת-חן, רמת-גן 52247
● 1, Berenstein St. Ramat-Gan 52247

גישורים אי.די.אר בע"מ



מומחים בפתרון קונפליקטים

האישיים של כל אחד מהצדדים אך יתרה מזאת את האינטרסים הרחבים יותר (הקבוצה והאזהדים ואולי מפת הכדורגל בכלל).

פה יש סכסוך מורכב ביותר הוא לא רק משפטי והוא לא רק כלכלי, אלא הוא בראש ובראשונה סכסוך של מערכות יחסים שיש לו השפעות ונטיות קהילתיות רחבות.

רק טיפול נכון ומקצועי בסכסוך יאפשר את עצירת כדור השלג שנמצא כבר בעיצומו של המדרון.

מהי משמעותו של הטיפול המקצועי – האם החזרת המצב לקדמותו? לא בהכרח וייתכן שלא.

טיפול מקצועי יאפשר מציאת פתרונות אישיים, מקצועיים, כלכליים ומשפטיים, שיענו לאינטרסים של כל המעורבים, טיפול נכון מצריך גם לקיחת אחריות. לקיחת האחריות על ידי קלינגר למהלך, אין בה די, אחריות זו תישפט רק בסוף הפרשה ואם לא תעמוד במבחן- אז קלינגר יצטרך לשלם את המחיר.

כאן מדובר על לקיחת אחריות במונחים של גישור – לקיחת אחריות על ידי כל המעורבים. לצורך כך יש לקחת קודם כל אחריות ולרצות להגיע לפתרון מקצועי ויציב, שייתן מענה לאינטרסים האמיתיים של כל הצדדים לפרשה.

זאת בין היתר בעזרת הדברות המנוהלת מקצועית על ידי אנשי מקצוע, מומחים בפתרון קונפליקטים וגישור, במסגרתה יוגדרו המקורות לסכסוך, ייבחנו הצרכים וימופו הדרכים הרבות, השונות והמגוונות לפתרון.

סכסוכים רבים, גדולים ומורכבים מסכסוך זה, בעלי השלכות ציבוריות וכלכליות רחבות יותר מצאו פתרון בדרך זו.

" הכותב הינו מנכ"ל גישורים אי.די.אר בע"מ ומומחה לפתרון קונפליקטים.